

GROUPE



EGPP

8 Novembre 2016

Atelier : Innovation par la régénération économique

Franck Chaigneau
Service Ingénieries et Expertises Territoriales
Direction du Réseau et des Territoires – Caisse des dépôts.

L'innovation par l'économie régénérative, qu'est-ce que c'est ?

- Au départ, une pratique d'accompagnement et une première modélisation
- Ensuite, l'observation de dynamiques de développement de territoires,
- Un modèle qui permet de décrire les fonctions d'un écosystème, leur place, leurs relations.
- Un état d'esprit : co-construction, itération concept-pratique, expérimentation

Une pratique : la démarche Territoire et Dynamiques économiques

Les finalités

- Définir des marges d'initiatives propres au territoire
- Accompagner les élus vers une nouvelle posture et préparer leur prise de décision.

La méthode : des principes d'animation très structurés

- L'accompagnement, le faire-faire
- Apporter des outils (grilles, carto, jeu de mise en situation)
- Travailler « à dire de ... »
- Du rythme : 6 phases ayant un déroulé précis.

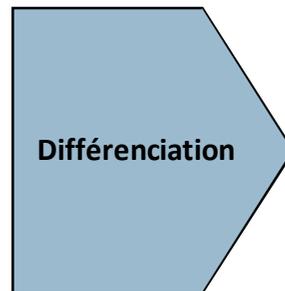
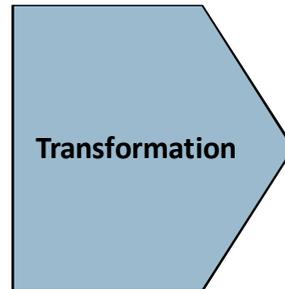
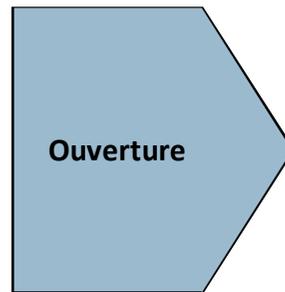
Télécharger la méthode TDE :

<http://www.mairieconseils.net/cs/ContentServer?pagename=Mairie-conseils/MCPublication/Publication&cid=1250259580661>

Territoire et Dynamiques économiques

Une grille de lecture renouvelée

- Accumulation
- Attirer
- Maintien d'activités
- Fort impact
- Fournir
- Qualification
- Portefeuille d'offre
- Attendre



- Irrigation
- Accueillir
- Création d'activités
- Leviers puissants
- Assembler
- Différenciation
- Ciblage
- Aller au devant

Territoire et Dynamiques économiques

6 phases pour amorcer un processus

Interne

1 – Regard des élus

- Nouvelle grille

4 – Avis des entrepreneurs

5 – Choix des Marges d'initiative

Processus

- Repérer les caractéristiques

- Révéler les opportunités

- Identifier des liens à faire autour des vocations

- Accompagner les dynamiques en partenariat

Externe

2 – Regard des opérateurs

3 – Test à partir de profils d'entreprises

6 – Communiquer vers les partenaires

0 – Préparation de la démarche

- Un groupe de pilotage
- Un mode projet
- Une feuille de route



Phase 1 : Repérage communal



- Les élus municipaux repèrent les éléments
 - D'ouverture
 - De transformations
 - De différenciation



Phase 2 : Ecoute des opérateurs



- Les opérateurs du développement économique donnent leur vision des caractéristiques du territoire
- Les élus écoutent et notent leur point d'accord, de désaccord et d'étonnement



Phase 3 : Le jeu d'accueil

- Les élus confrontent les « caractéristiques » du territoire à des « profils d'entreprises »
- Ils déterminent les opportunités et freins que présente le territoire pour différentes activités.



Phase 4 : Entretiens entrepreneurs



- Les élus interrogent des entrepreneurs locaux sur leur ancrage, les freins et opportunités qu'ils ont rencontrés, leurs projets, les secteurs porteurs.



Phase 5 : Synthèse et marges

- Une réunion de comité de pilotage
- Tableaux de croisements :
 - Les opportunités et les freins
 - Les projets entreprises / collectivités
 - Les buts / les bénéfiques possibles
- Tableau de synthèse :
 - les marges d'initiative





Phase 6 : Restitution et actions



Gâtinais-Val de Loing et le développement économique



Le Télégramme

Haut Pays bigouden. Projets d'avenir pour se développer

PONT L'ABBE
Huit pistes de développement dégagées après réflexion.
Septembre 2010, le Haut Pays bigouden sera en plein développement sur son avenir communal. Mairie-conseils aidés en des consignations de développement.

Prospective économique : les communes « phosphorées »

La communauté de communes du Tilleul a lancé une démarche prospective en janvier dernier. Une trentaine d'élus des communes membres a participé à la première phase de la semaine dernière.

Tilleul Quels atouts en matière de développement économique ?

La communauté de communes du Tilleul se lance dans une démarche originale. L'objectif : développer une politique économique spécifique.

que la commune répare son faveu de son es premiers es vendredi 'communauté ec l'aide de le la Caisse de réflexion six phases. diagnostic « écoute des s ; un jeu mises ; une meurs ; suivis résultats

quatre axes. Premier axe : améliorer l'offre foncière et immobilière à vocation économique en revitalisation des zones d'activité économiques existantes, en créant un observatoire foncier et en préparant une nouvelle ZAE à Souppes-sur-Loing. Deuxième axe à mettre en place l'accompagnement du développement économique : création d'un répertoire raisonné des entreprises, avec notamment l'intervention de la plateforme d'accueil des entreprises, forme d'initiatives locales Melun-Val de Seine initiatives et incitation des entreprises à former des réseaux. Le troisième axe concernera l'aide au commerce de proximité pour se

ns - Caulnes - Evran - Plélan-le-Petit

une identité pour le territoire



La restitution du travail à eu lieu au lycée agricole devant une cinquantaine d'élus et de responsables d'entreprises.

entreprises ? Que faire pour enclencher du développement économique ? Quels sont les freins et les opportunités ? Autant de questions qui ont permis aux élus de dégager des orientations de travail qui ont été validées en conseil communautaire. Des groupes de travail ont été constitués afin de poursuivre la réflexion. On a besoin de recenser l'immobilier d'entreprise disponible pour avoir un fichier à jour. Il faut créer un poste d'animateur économique et touristique en engageant un contractuel pendant 3 ans. Il faut mettre en place un forum sur l'habitat sur notre territoire en faisant participer nos entreprises du bâtiment », a annoncé le président de la communauté de communes, Gérard Bertrand.

une aide précieuse pour le Pays de Nemours

lesquels de nombreux maires de la Communauté de communes du Pays de Nemours ont participé à la première session d'une démarche analytique et formatrice animée par Mairie-conseils. Des dépôts offraient au titre de ses missions d'intérêt général, sur le thème : « Les communes et seront en aide précieuse pour le Pays de Nemours ».

Les élus souhaitent mettre en valeur les atouts du territoire. Il faut qu'on se crée une identité, être capable de capter le flux touristique existant et passant. Il faut une vitrine de notre territoire, un lieu pour le présenter », a été Mickaël Chevalier. Et trouver un endroit plus juste pour le syndicat d'initiative. Il faut faire en sorte de ne plus passer à l'acte mais d'y venir.

Les trois grilles de quatre questions posées aux différentes tables de professionnels acteurs du développement économique par les services.

Urbanisme commercial
La deuxième phase de la démarche prospective a eu lieu fin avril. Elle fut animée par Gérard Bertrand, président de la communauté de communes du Tilleul. Les élus ont travaillé sur des axes de développement économique et touristique. Le projet sera présenté en conseil communautaire en septembre 2010.

Urbanisme commercial
Le projet sera présenté en conseil communautaire en septembre 2010. Les élus ont travaillé sur des axes de développement économique et touristique. Le projet sera présenté en conseil communautaire en septembre 2010.

Le projet sera présenté en conseil communautaire en septembre 2010. Les élus ont travaillé sur des axes de développement économique et touristique. Le projet sera présenté en conseil communautaire en septembre 2010.

cadre des communes et seront en aide précieuse pour le Pays de Nemours

Extraction : 28/03/2011 00:00:00
Catégorie : Actualités Régionales
Fichier : 39965-110328-13.pdf
Genre :
Audience :

Bilan de l'expérimentation 2008-2014 par Mairie-conseils



- **Dialogue renforcé** entre communes, intercommunalités et entreprises.
- **Vision élargit** de l'économie territoriale par la prise en compte des **facteurs qui différencient** (cadre de vie, services, tourisme, environnement, culture, ...)
- Mise en évidence de **leviers de croissance spécifiques** au territoire et prise de conscience de sa **capacité attractive**.
- Meilleure compréhension de la **valeur ajoutée de l'ingénierie de projet**. (point de vigilance : le temps)
- Un projet de territoire mieux partagé qui **facilite contractualisations et négociations** inter-territoriales.
- Une **image crédibilisé** auprès des **partenaires** institutionnels qui renforce la confiance.



L'observation des dynamiques de développement pour tester une première formulation d'hypothèses

- Le bloc communal est une **échelle d'action pertinente** car elle permet d'agir simultanément à un **niveau stratégique et opérationnel**.
- Dans cette maille, tous **les territoires disposent de spécificités** qui leur **permettent d'affirmer une vocation** ou thématique choisie pour leur territoire.
- Cette spécificité trouve généralement une **première forme de valorisation par l'économie résidentielle**, culturelle ou touristique.
- Celle-ci permet de **dynamiser certaines activités productives** liées à la thématique.
- La dynamique ainsi amorcée peut alimenter la **visibilité externe du territoire** et enclencher un cycle vertueux dans lequel **l'attractivité exogène se fonde sur la dynamique endogène** et la renforce.
- Le maintien de ce **cycle vertueux** dans le temps suppose la pérennisation d'un **écosystème local** assurant en continue les différentes **fonctions de la régénération économique**.

Publications téléchargeables :

[Territoires en dynamique : vers une économie régénérative :](http://www.localtis.fr/cs/ContentServer?pagename=Mairie-conseils/MCPublication/Publication&cid=1250264014129)

<http://www.localtis.fr/cs/ContentServer?pagename=Mairie-conseils/MCPublication/Publication&cid=1250264014129>

[Economie régénérative, faut-il choisir entre tourisme et industrie :](http://www.mairieconseils.net/cs/ContentServer?pagename=Mairie-conseils/MCPublication/Publication&cid=1250265330497)

<http://www.mairieconseils.net/cs/ContentServer?pagename=Mairie-conseils/MCPublication/Publication&cid=1250265330497>

L'observation des dynamiques de développement pour tester une première formulation d'hypothèses

Etude confiée au cabinet ARGOS pour vérifier la validité de ces hypothèses auprès de quelques territoires cibles et de les modifier si nécessaire .

Objectifs :

- Décrire les éléments constitutifs d'un modèle d'« écosystème régénératif », leurs rôles et leurs interrelations.
- Préciser les conditions d'émergence et de développement des « écosystèmes régénératifs », en particulier le rôle d'impulsion et de soutien des pouvoirs publics.
- Détecter les principales difficultés auxquelles se heurte une démarche d'économie régénérative.
- Restituer les conclusions sous la forme d'un guide pratique destiné aux acteurs de terrain

ARGOS

DEVELOPPEMENT LOCAL



3 pôles d'expertise

Développement Durable des Territoires
Développement Economique & Emploi - Politiques Urbaines & Sociales

Votre solution en ingénierie de projets

Co-construite >>> Experte >>> Transversale

ARGOS
DEVELOPPEMENT LOCAL



Caisse
des Dépôts

Les écosystèmes régénératifs locaux **EGPP** **8 Novembre 2016**

Atelier : Innovation par
la régénération économique



- 1 L'étude du modèle
- 2 Le fonctionnement d'un écosystème régénératif
- 3 Des enseignements à partir de l'observation de quelques sites
- 4 Testez votre écosystème



L'étude du modèle



- 1. Enquête auprès de 6 territoires** engagés dans une démarche de régénération économique.
- 2. Séminaire collectif et ateliers de travail** avec des représentants des sites étudiés et des partenaires de l'étude (ANPP, ADCF, AMR, CGET, FING, ARADEL)
- 3. Analyse des résultats** : confrontation des hypothèses aux résultats et formalisation du modèle et d'outils de mise en mouvement

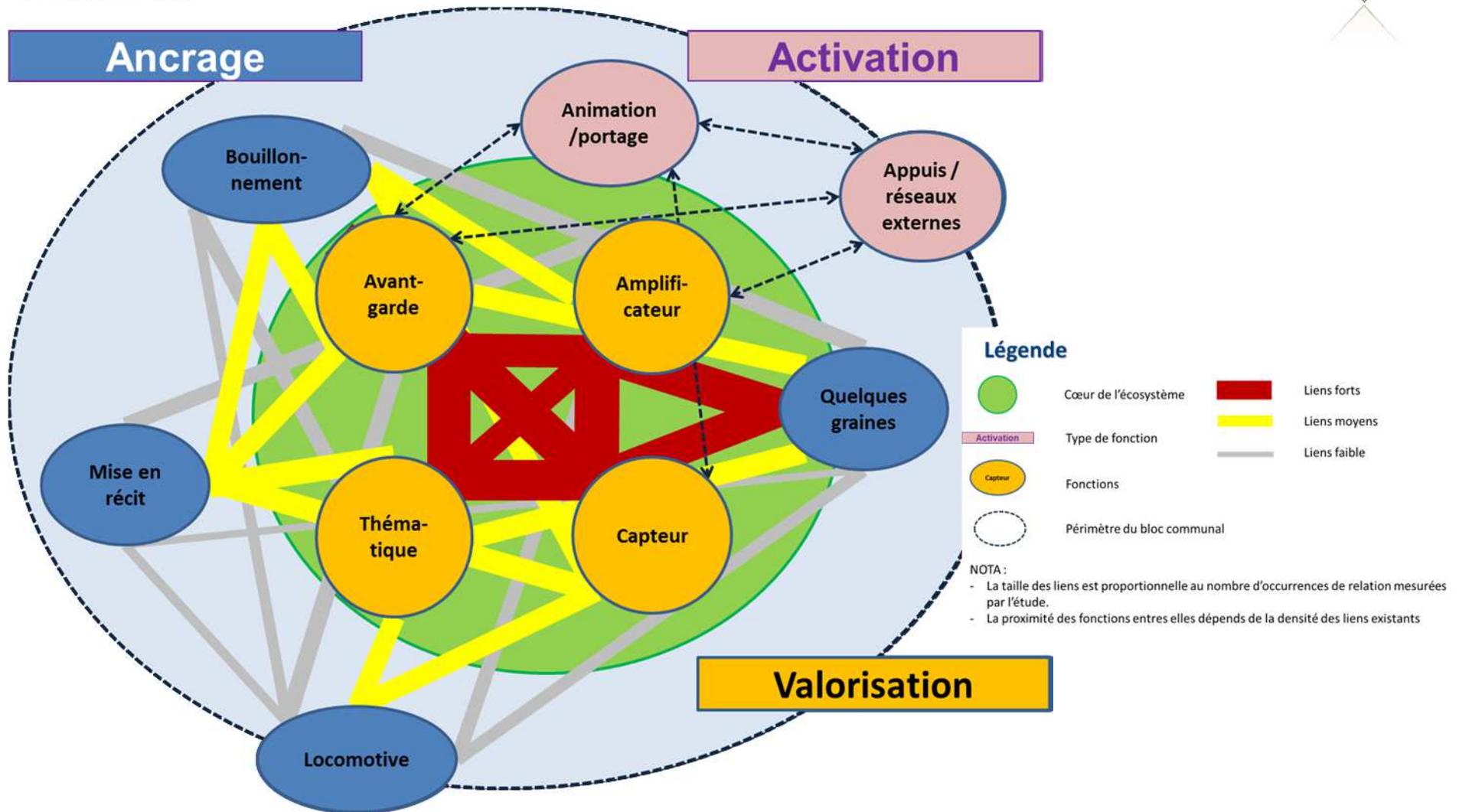
Télécharger la synthèse d'étape :

<http://www.argos-consultants.fr/wp-content/uploads/ARGOS-Caisse-des-depots-ecosystemes-regeneratifs.pdf>



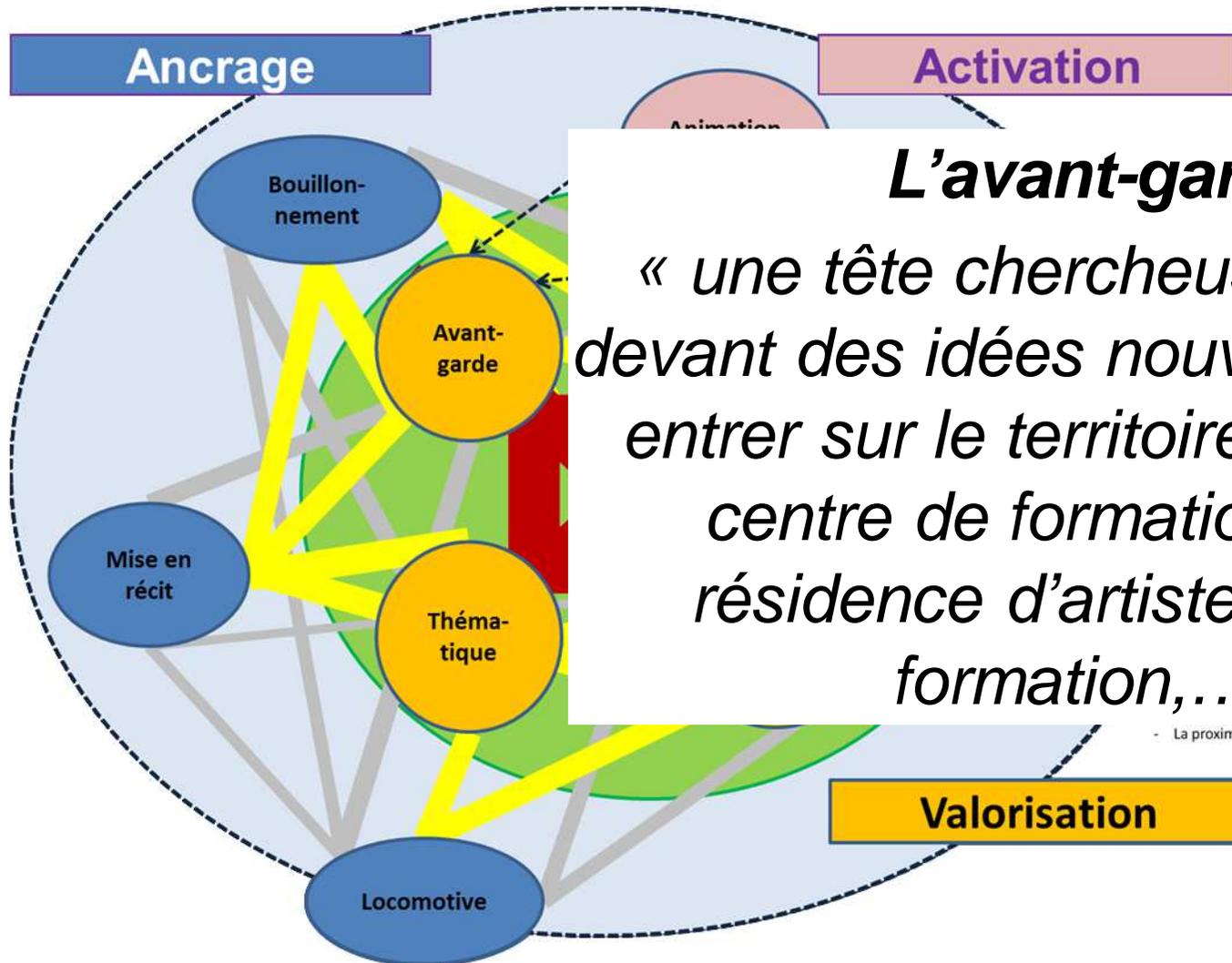
Le fonctionnement d'un écosystème régénératif

Représentation des relations entre les fonctions de la régénération économique



Représentation des relations entre les fonctions de la régénération économique

ARGOS
DÉVELOPPEMENT LOCAL

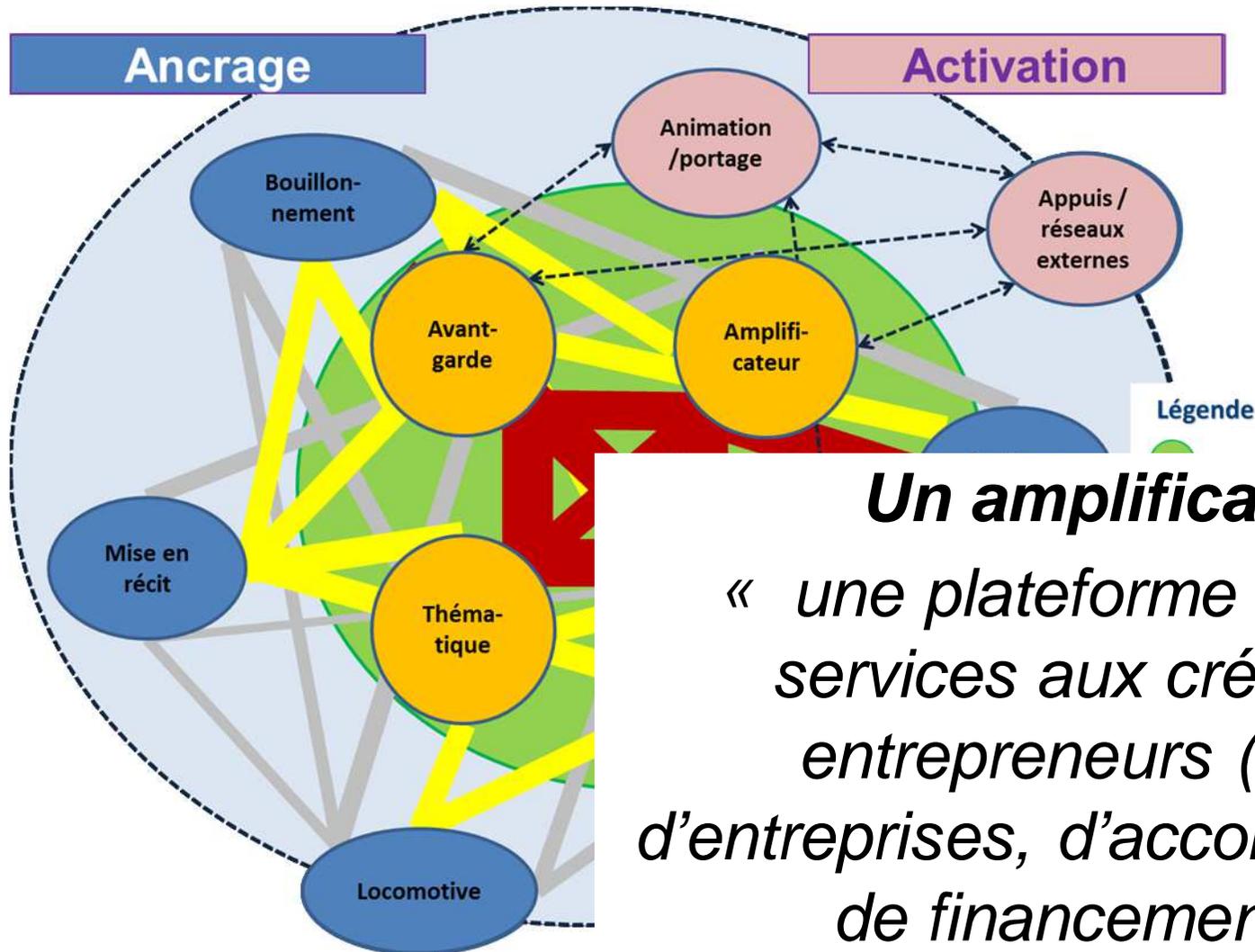


L'avant-garde :
« une tête chercheuse qui va au-devant des idées nouvelles et les fait entrer sur le territoire (laboratoire, centre de formation, musée, résidence d'artiste, centre de formation,...). »

surées

- La proximité des fonctions entre elles dépend de la densité des liens existants

Représentation des relations entre les fonctions de la régénération économique

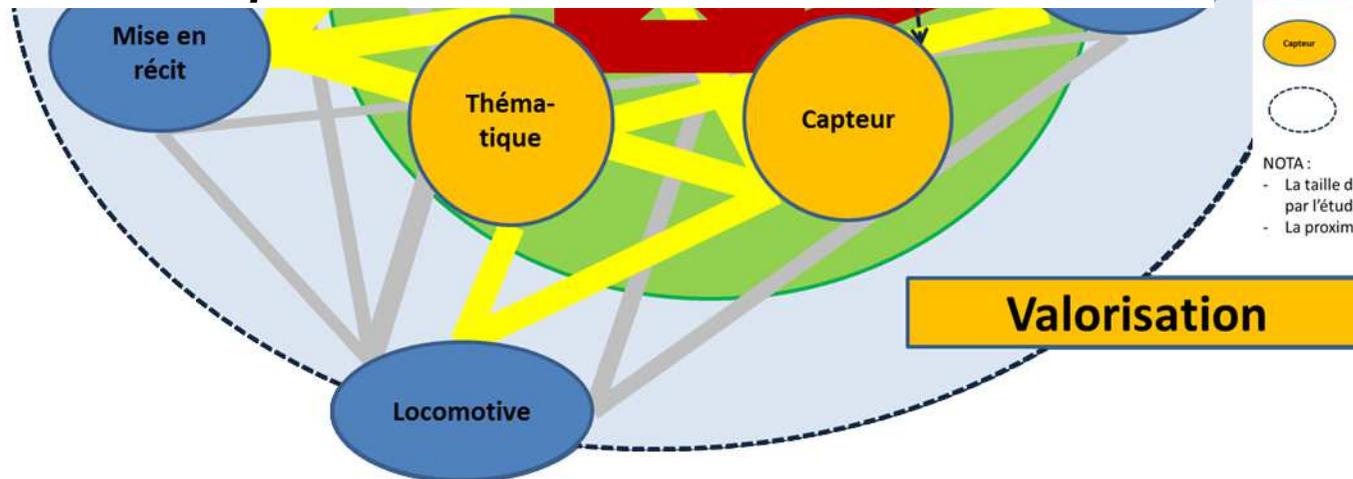


Un amplificateur :
« *une plateforme d'offres de services aux créateurs et entrepreneurs (réseaux d'entreprises, d'accompagnement, de financement...).* »

Représentation des relations entre économique

Une thématique :

La thématique positionne la vocation du territoire : un capital immatériel, imaginaire localisé, image, identité (AOC, Made in..., C'est ici que ça se passe...); « un univers symbolique et imaginaire qui démarque les produits et services »



n

is /
lux
nes

Légende

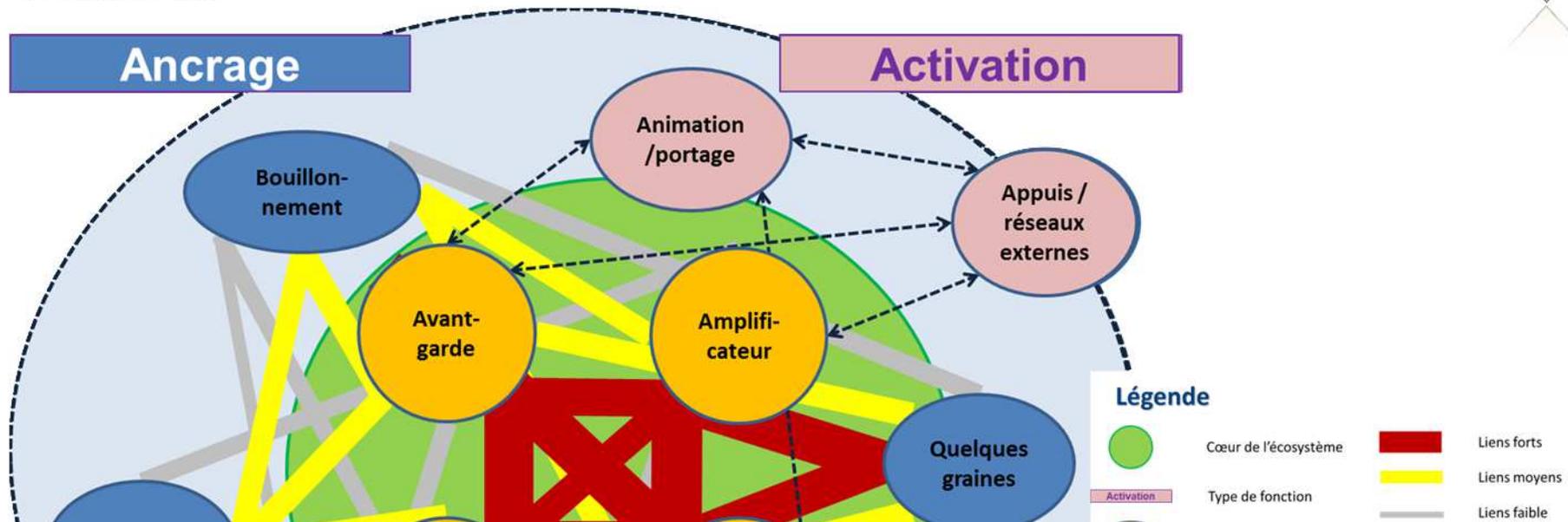
- Cœur de l'écosystème
- Liens forts
- Liens moyens
- Liens faible
- Activation
- Type de fonction
- Fonctions
- Périmètre du bloc communal

NOTA :

- La taille des liens est proportionnelle au nombre d'occurrences de relation mesurées par l'étude.
- La proximité des fonctions entre elles dépend de la densité des liens existants

Représentation des relations entre les fonctions de la régénération économique

ARGOS
DEVELOPPEMENT LOCAL



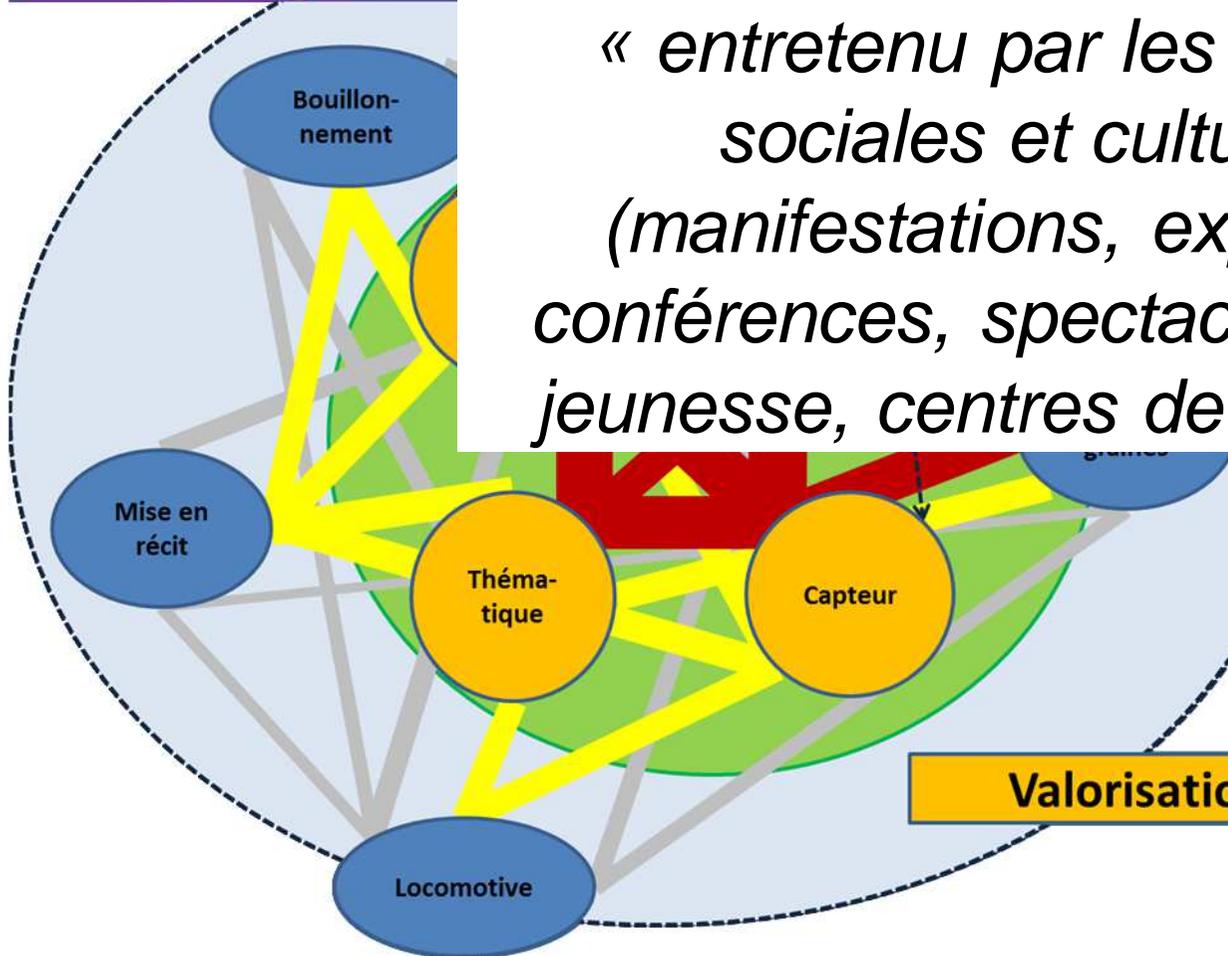
Des graines

« Une grappe d'entreprises d'un même univers professionnel qui n'est pas forcément une simple filière (une chaîne de valeur avec des liens intégrateurs - sous-traitants), ni un cluster (pas de mutualisation de fonctions d'innovation ou de promotion), mais un agrégat qui bénéficie d'une dynamique locale sur une thématique. »

Représentation des relations entre les fonctions de la régénération économique



Ancrage



Un bouillonnement
« entretenu par les politiques sociales et culturelles (manifestations, expositions, conférences, spectacles, ateliers jeunesse, centres de loisirs...). »

Activation

Type de fonction

Fonctions

Périmètre du bloc communal

Liens forts

Liens moyens

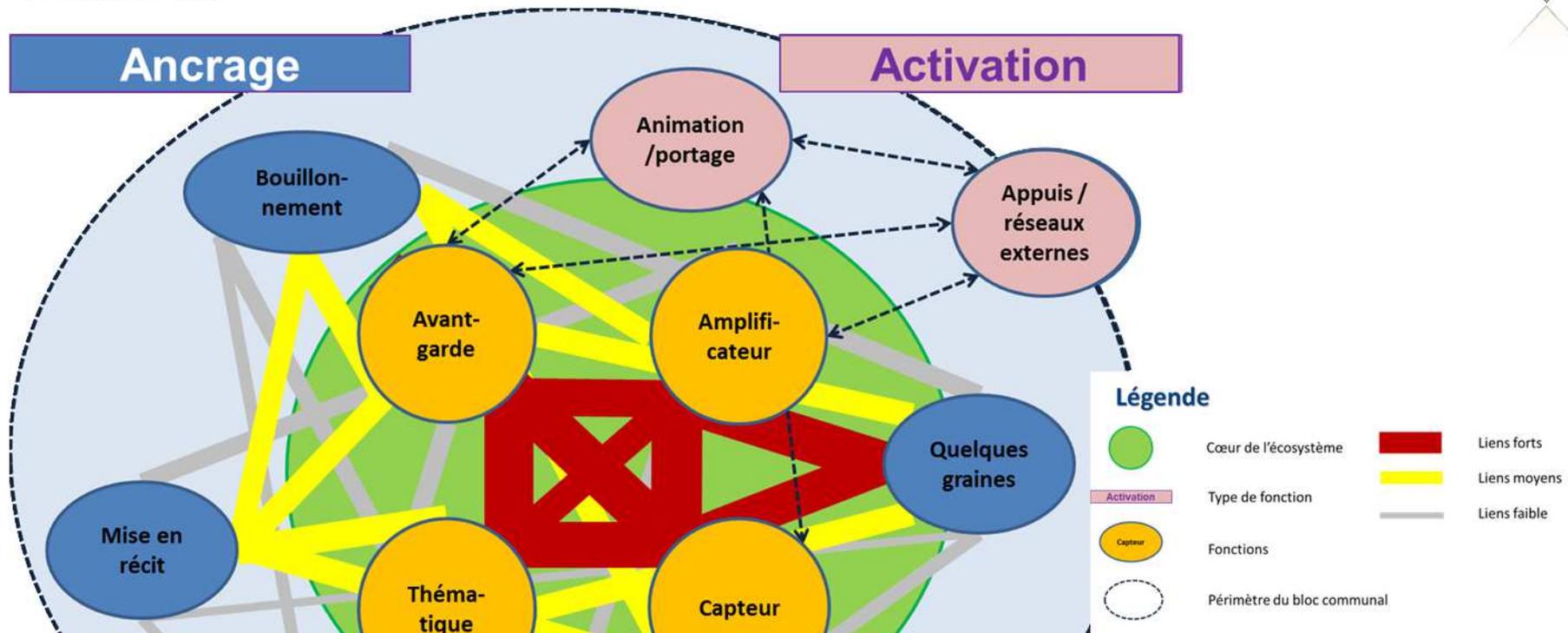
Liens faible

NOTA :

- La taille des liens est proportionnelle au nombre d'occurrences de relation mesurées par l'étude.
- La proximité des fonctions entre elles dépend de la densité des liens existants

Représentation des relations entre les fonctions de la régénération économique

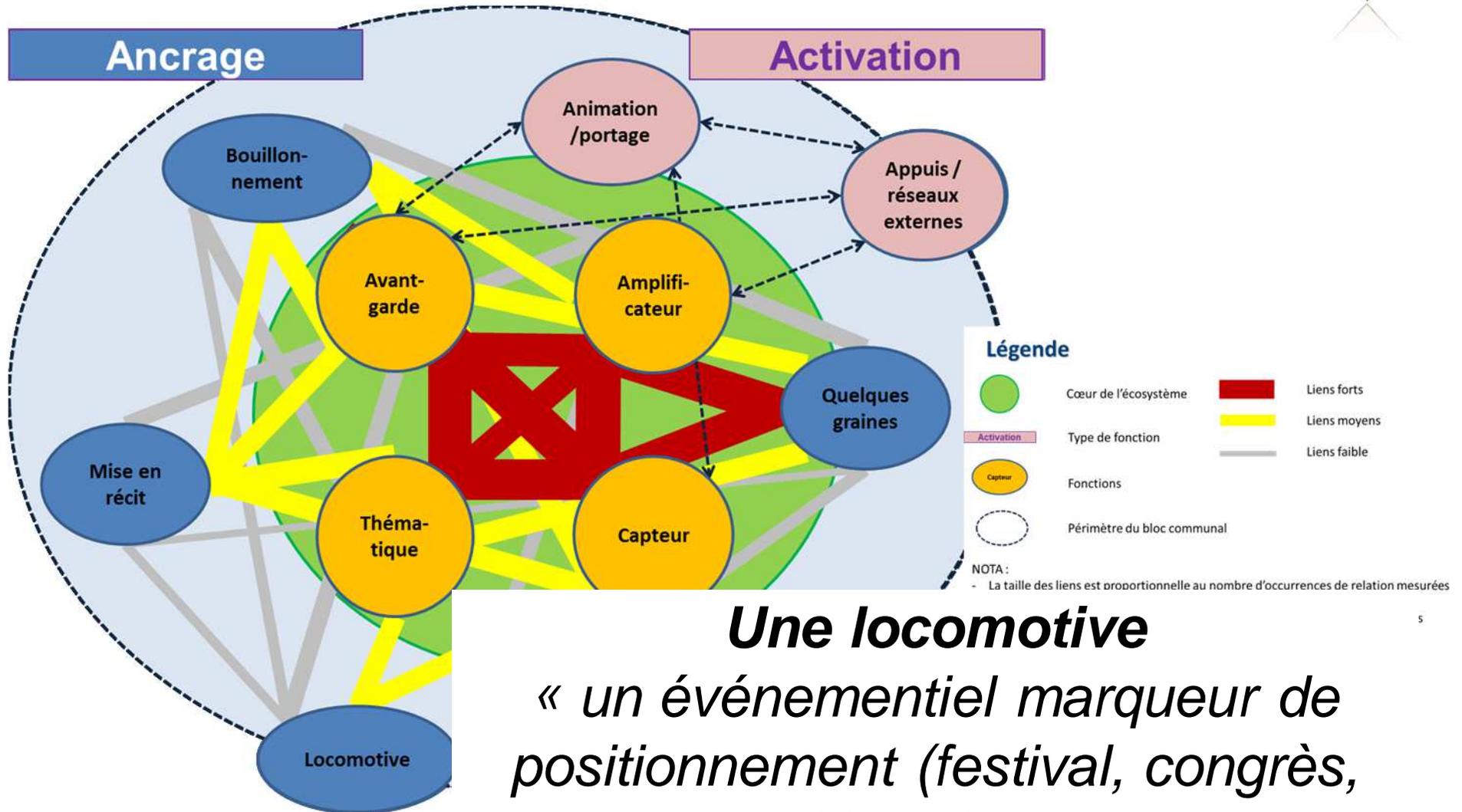
ARGOS
DÉVELOPPEMENT LOCAL



La mise en récit

« Elle traduit la vocation locale en offre touristique et de loisirs (histoire des savoir-faire, visite de lieux de production, stages, auto-production, loisirs créatifs...). »

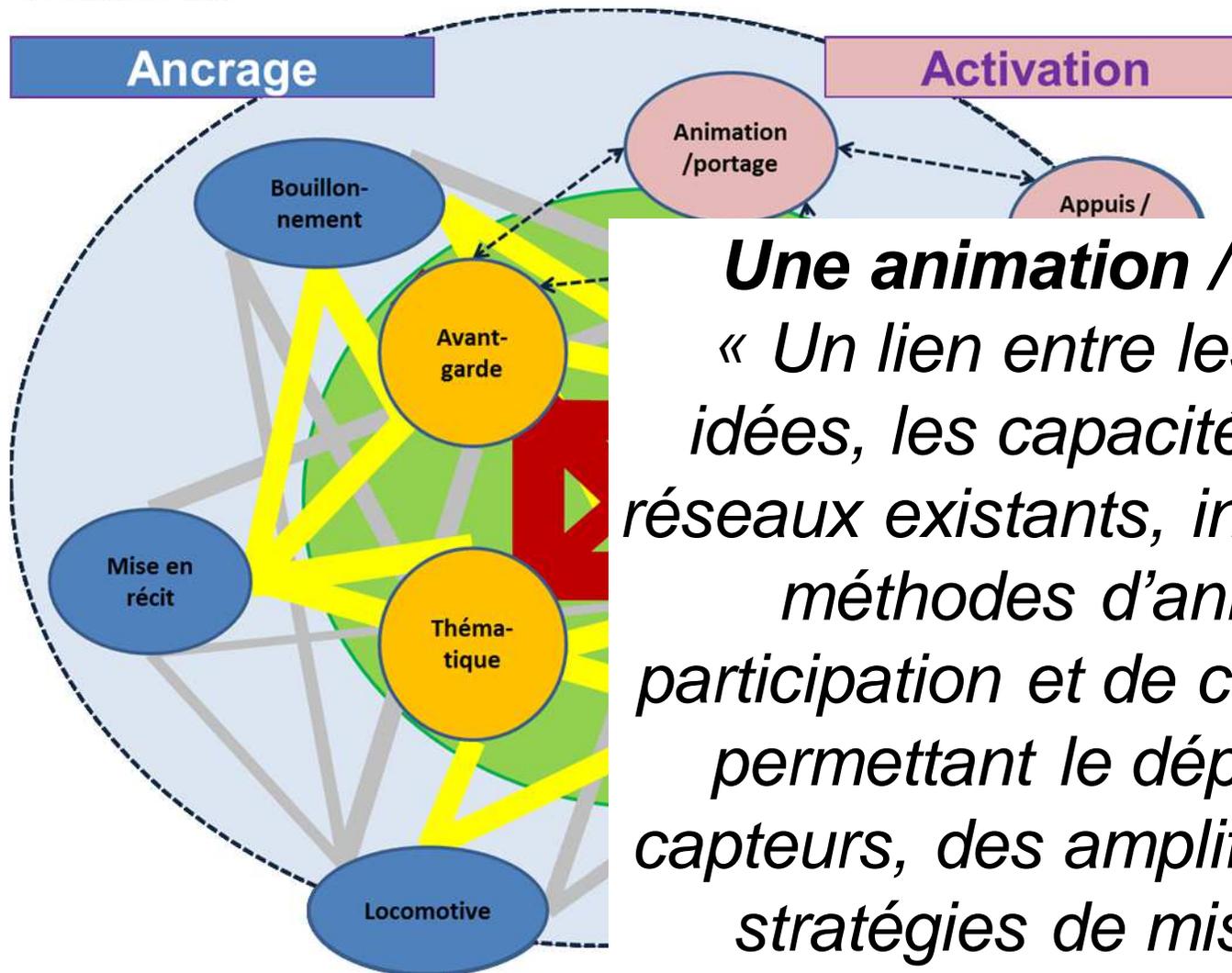
Représentation des relations entre les fonctions de la régénération économique



Une locomotive

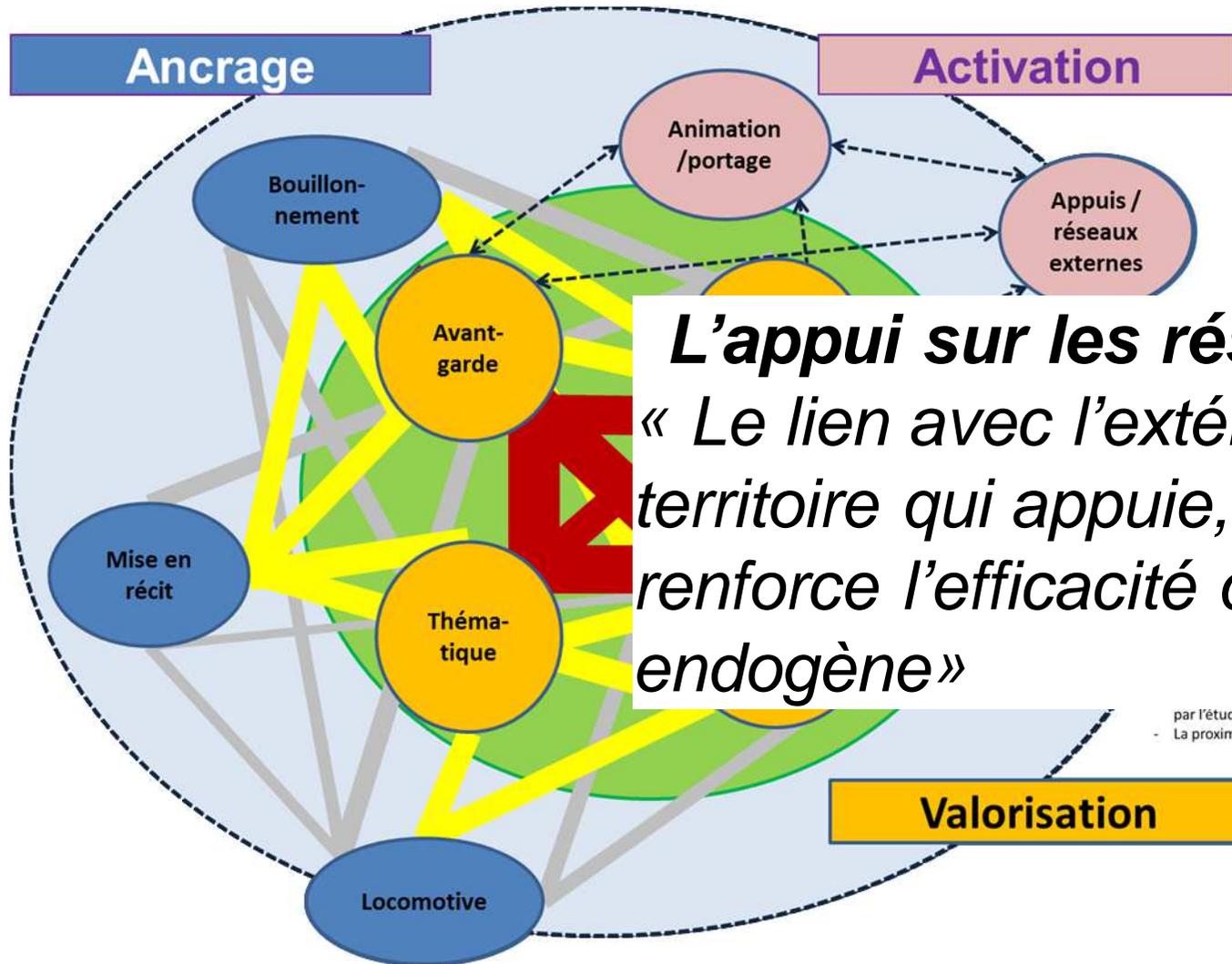
« un événementiel marqueur de positionnement (festival, congrès, compétition, foire à...). »

Représentation des relations entre les fonctions de la régénération économique



Une animation / un portage:
« Un lien entre les acteurs, les idées, les capacités d’agir et les réseaux existants, innovant dans les méthodes d’animation, de participation et de co-production, et permettant le déploiement des capteurs, des amplificateurs ou des stratégies de mise en récit. »

Représentation des relations entre les fonctions de la régénération économique



par l'étude.
- La proximité des fonctions entre elles dépend de la densité des liens existants



Des enseignements à partir de l'observation de quelques sites



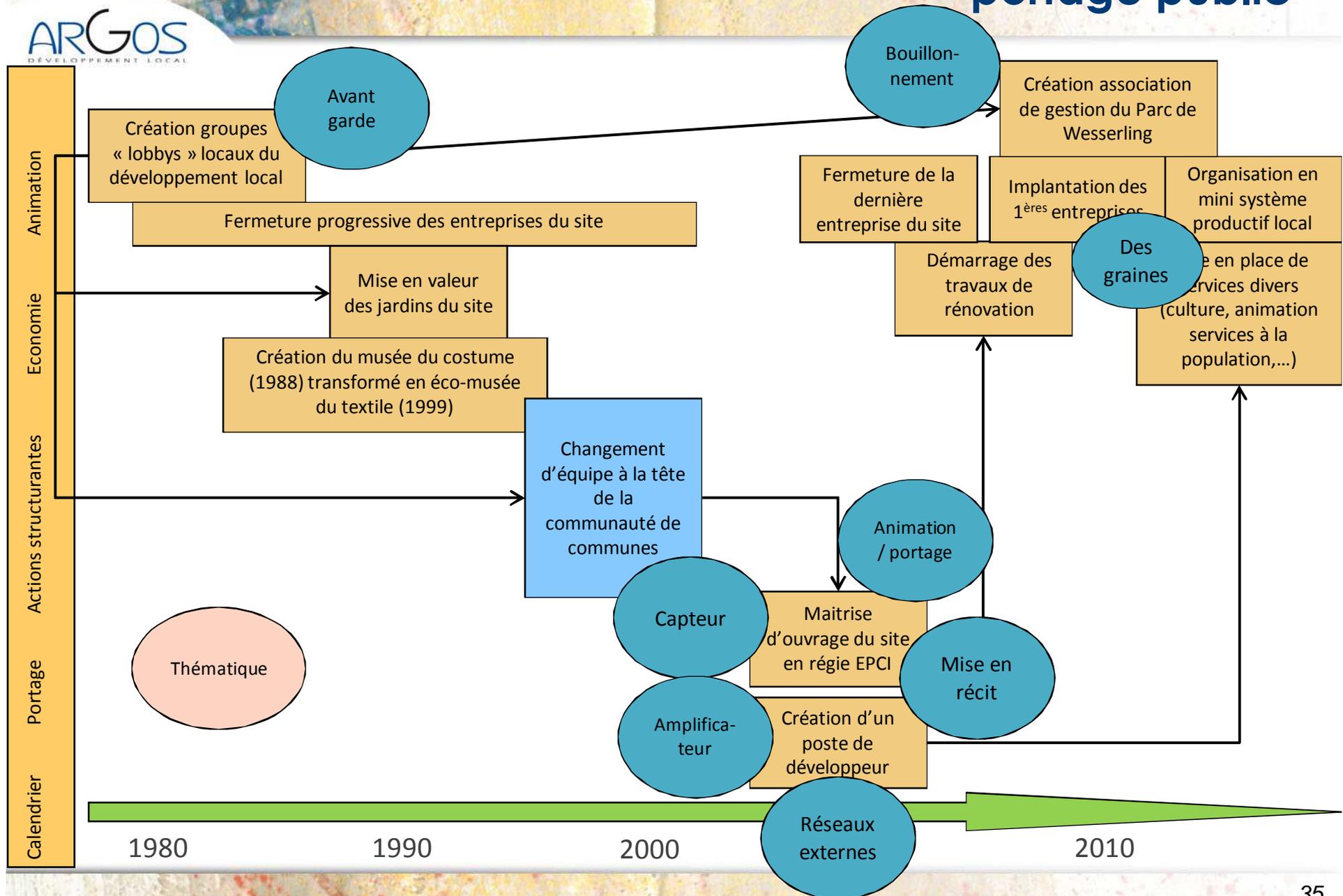
- ▶ **Des situations économiques différentes :**
 - Une régénération issue de crises ou un mouvement de développement économique plus classique qui ne trouve pas ses racines dans des crises
 - une vision prospective qui est la condition de la « régénération » économique

- ▶ **Donc... des spécificités territoriales « souches » d'origines différentes :**
 - patrimoniales (ex. St Amarin)
 - économiques (ex. Devres, Haut-Jura)
 - géographiques (ex. Bassin de Gannat, Pays de Murat)

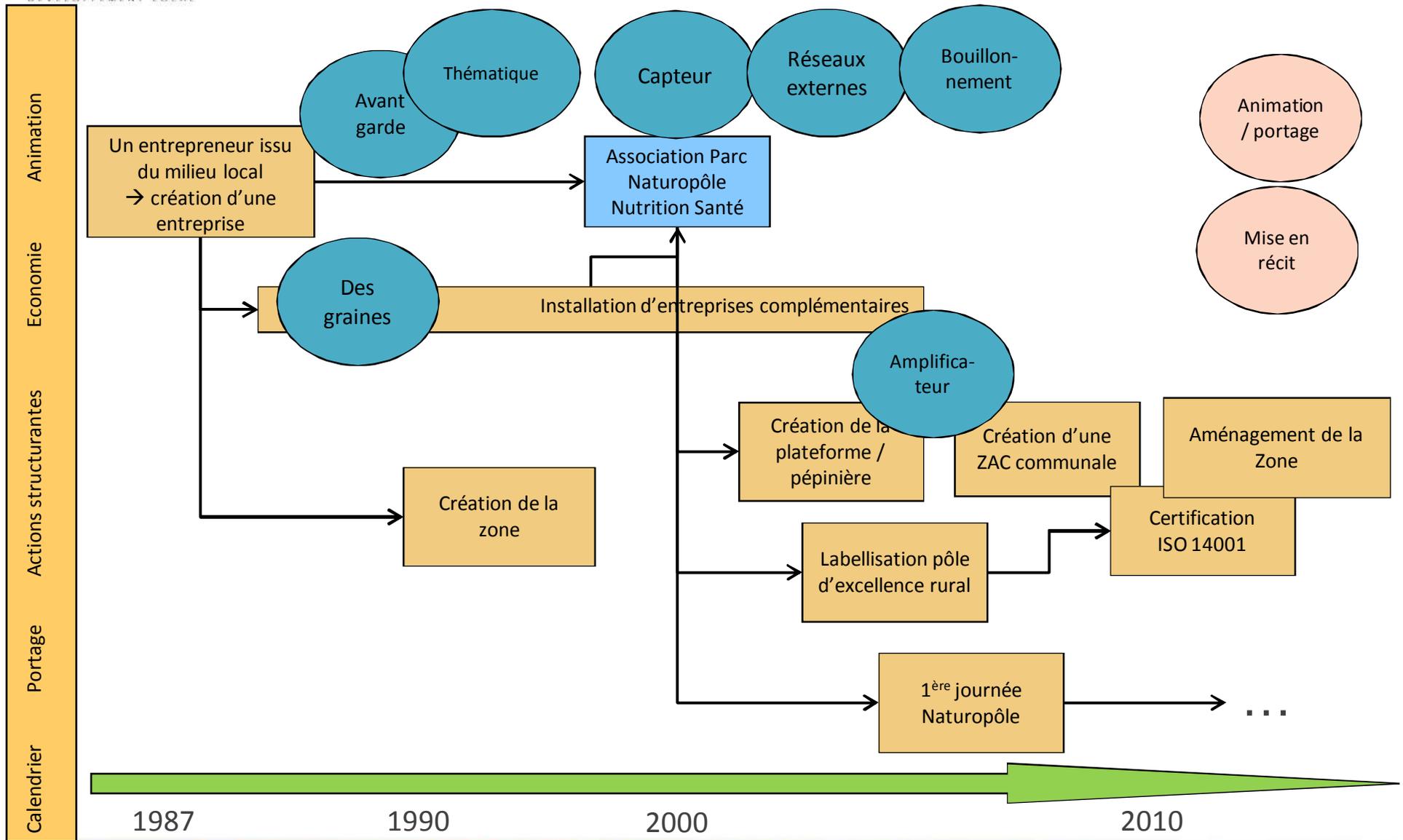
- ▶ **Des dynamiques économiques plutôt productives :**
 - Des liens plutôt ténus avec les économies culturelles et touristiques

- ▶ **Des déclencheurs différents mais... les initiatives publiques comme « marqueur » à l'échelle des blocs communaux :**
 - Sauf sur le Bassin de Gannat

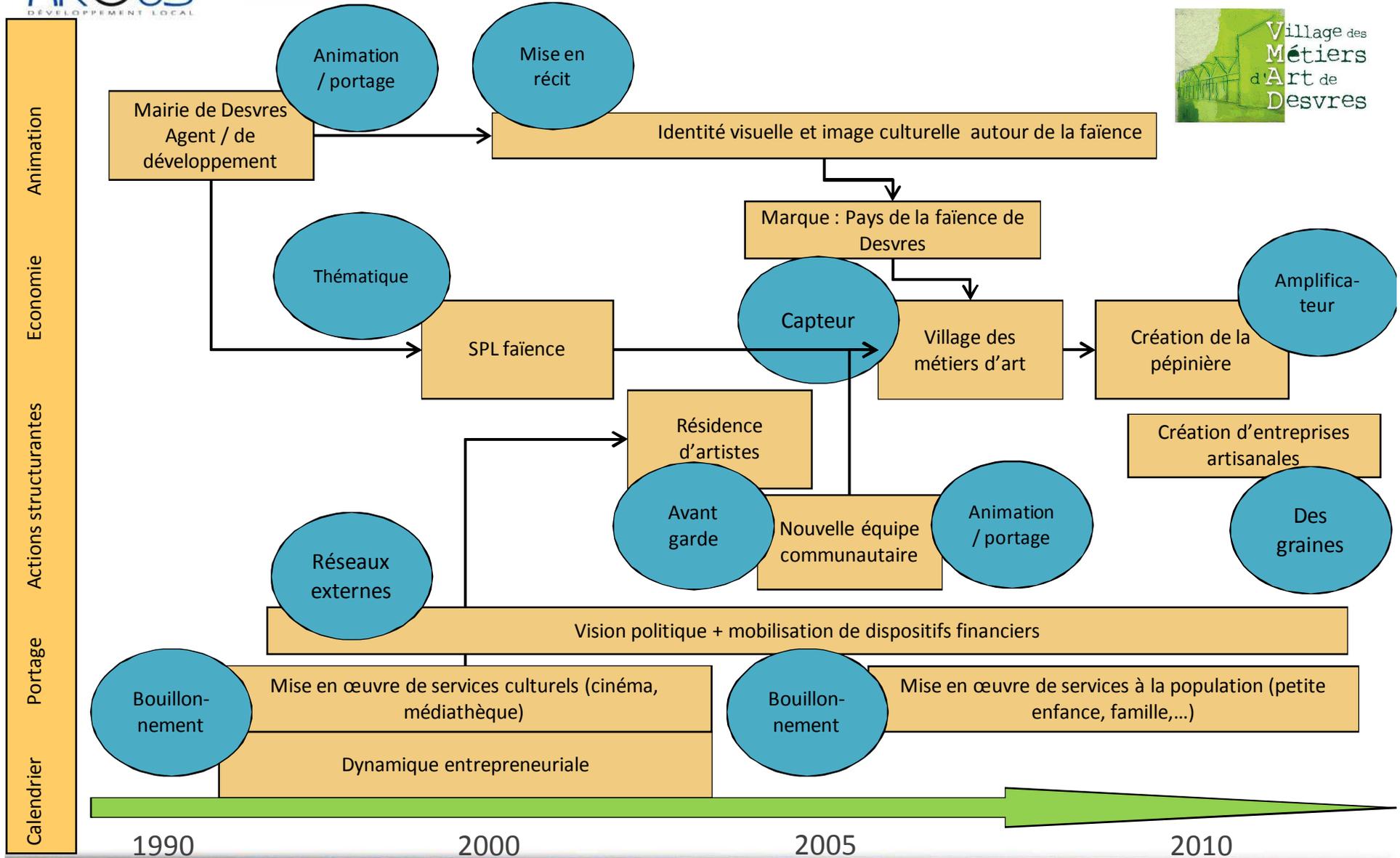
St Amarin (68) : de l'avant-garde privée au portage public



Bassin de Gannat (03) : de l'entrepreneuriat privé au projet intégré



Desvres-Samer (62) : du bouillonnement à la structuration du développement





► L'avant-garde :

- Partie prenante du cœur de l'écosystème, elle peut être à l'origine du processus de dynamisation comme générée par celui-ci
- Cette avant-garde peut être un outil (organisation, offre de service spécifique) ou un acteur individuel ou collectif (qui porte une vision et assure un leadership)

► Capteur / amplificateur :

- Ce binôme apparaît comme constituant les outils en capacité de créer et d'accompagner le renouveau économique
- Un lien privilégié semble exister entre eux sans que l'on constate, dans la mise en œuvre chronologique, une antériorité de l'un ou de l'autre.
- Ils sont complémentaires

► Thématique :

- La thématique est souvent préexistante sur le territoire en lien avec l'histoire industrielle et/ou artisanale locale mais elle ne joue pas toujours un rôle de levier
- La recherche de redynamisation d'un secteur (qui induit cette thématique) peut être à l'origine du renouveau économique sans être celle qui produit le plus de valeur ajoutée
- mais elle peut également être choisie par les acteurs locaux au regard de caractéristiques non encore valorisées, en lien avec des enjeux prospectifs voire territoriaux (ex : naturopôle,...)
- La thématique (qui induit la vocation choisie pour le territoire) est un vecteur de sens : à la fois pour les acteurs locaux (publics et privés) et vis-à-vis de l'extérieur (elle peut être un support de la mise en récit)



▶ Animation/portage :

- La capacité d'animer la dynamique territoriale, de porter une vision et des projets, est un facteur majeur du processus
- Que cette fonction soit portée par des acteurs publics (élus, techniciens...), privés (entrepreneurs, citoyens...) ou les deux ensemble, elle est toujours présente

▶ Appuis / réseaux externes :

- Certains territoires reposent sur une ingénierie externe indispensable (ex. Comité d'Expansion sur le bassin de Gannat)
- La dynamique de certains territoires peut être renforcée et rendue plus lisible par l'appartenance ou l'initiative de réseaux (ex. Cluster Nutravita en Auvergne)
- Elle concrétise la capacité du territoire à être relié à un environnement influant



► Le bouillonnement :

- Le bouillonnement est présent sur les territoires en régénération permettant d'ouvrir le développement économique sur d'« autres mondes »
- Cependant, il n'est souvent pas intégré comme un facteur déterminant du processus de régénération
- Il est plutôt issu de la dynamique

► Des graines :

- La présence de graines est avérée, elle est souvent la conséquence du processus de régénération

► La locomotive :

- Cette fonction est la moins influente
- Soit elle est mal identifiée par les acteurs eux-mêmes comme partie prenante du processus de régénération, soit elle n'est pas du tout présente

► La mise en récit :

- La mise en récit du territoire est faite de manière différenciée sur les territoires
- Dans certains cas, elle est partie prenante du processus voire contribue à l'origine du processus
- Dans d'autres, elle est une conséquence indirecte



Testez votre écosystème

Où en êtes vous chez vous ?

► Réaliser un autodiagnostic des fonctions de votre écosystème

- Les fiches vous permettent de vous poser des questions sur chacune des fonctions.
- Votre territoire constitue-t-il un écosystème de régénération économique ?

Fonction 1		
Disposez-vous d'avant-gardes sur votre territoire ?		
Qu'est-ce qu'une avant-garde ? « Une tête chercheuse qui va au-devant des idées nouvelles et les fait entrer sur le territoire (laboratoire, centre de formation, musée, résidence d'artiste, centre de formation,...). »		
Qui sont les avant-gardes de votre territoire ? <i>Lister les personnes, groupes, institutions, associations,... concernées</i>	Qui ?	Quelles idées développent-elles ?
Au final, estimez-vous que votre territoire est...		
bien doté		
moyennement doté		
sous doté		

Appréciez la situation de votre territoire

Où en êtes vous chez vous ?

► **Identifier des axes de progrès pour dynamiser l'écosystème**

- La fiche de synthèse vous permet de visualiser vos axes de progrès.
- Sur quoi agir pour renforcer mon écosystème local ?

Activer l'(les) Avant-garde(s)

Renforcer les fonctions de capteur et d'amplificateur

Fiche Synthèse	Quelles sont vos axes de progrès pour développer un écosystème économique ?		
Les fonctions « cœur »			
L'Avant-garde			
Le capteur			
L'amplificateur			
La thématique			
Les fonctions d'activation			
L'animation / portage			
L'appui sur les réseaux externes			
Les fonctions d'ancrage			
Les graines			
Le bouillonnement			
La Locomotive			
La mise en récit			

Où en êtes vous chez vous ?

L'étape suivante

- ▶ **Réaliser un autodiagnostic des liens entre les fonctions de votre écosystème**
 - Le fichier vous permet d'apprécier la qualité du lien entre les différentes fonctions identifiées sur votre territoire.
- Mon écosystème est-il solide ?

ARGOS

DEVELOPPEMENT LOCAL



A suivre...

ARGOS

DEVELOPPEMENT LOCAL



Votre solution en ingénierie de projets

Co-construite >>> Experte >>> Transversale

Cabinet ARGOS - Siège social

47 avenue Alsace Lorraine - BP 1523 - 38025 GRENOBLE cedex 1

Tél : 04 76 87 70 40 - Fax : 04 76 87 70 28

contact@argos-consultants.fr / www.argos-consultants.fr



63rnh